

### **Grau de execução dos objetivos fixados**

Apesar de não terem sido celebrados contratos de gestão para o ano de 2017, o Conselho de Administração da APA, S.A. pautou a sua atuação pelas orientações recebidas pelo Acionista, das quais destacamos:

- 1** Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro (Orçamento do Estado para 2017); e
- 2** Ofício circular n.º 5939, da Direção Geral do Tesouro e Finanças (DGTF), de 4 de novembro de 2016, sobre a elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão: faculta instruções sobre a elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão (IPG) 2017.
- 3** Neste contexto, quantificámos o nível de cumprimento dos objetivos de gestão tendo por base as metas definidas no Plano de Atividades e Orçamento (PAO) para o triénio 2017-2019.
- 4** Mais se realça, que o referido instrumento previsional de gestão foi elaborado tendo em consideração os seguintes pressupostos:
  - 5** A adoção de estratégias de maximização das receitas mercantis;
  - 6** A redução do peso dos gastos operacionais no volume de negócios;
  - 7** O cumprimento do Programa Pagar a Tempo e Horas, aprovado pela Resolução do Conselho de Ministros (RCM) n.º 34/2008, de 22 de fevereiro com a alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril, bem como pelo Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio, fixando um Prazo Médio de Pagamentos (PMP) de 30 dias;
  - 8** A inexistência de dívidas vencidas há mais de 90 dias, de acordo com o Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio;
  - 9** A redução do nível de envidamento bancário, respeitando o determinado no artigo 27.º e 29.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, e no artigo 45.º da LOE para 2017; e
  - 10** A criteriosa seleção de investimentos a desenvolver.

No ano de 2017, a APA, S.A. cumpriu, com a generalidade, dos objetivos propugnados no mencionado PAO para 2017, conforme evidenciado no quadro seguinte.

Objetivos definidos no PAO para 2017	Cumpre			Observações
	S	N	N/A	
Alcançar um EBITDA ajustado de 3,516 milhões de euros.	X			A APA, S.A. atingiu, em 2017, um EBITDA ajustado de 5,970 milhões de euros.
Alcançar 4,510 milhões de toneladas.	X			O movimento portuário da APA, S.A. ascendeu, em 2017, a 5,150 milhões de toneladas, mais 640 mil toneladas do que o objetivo previsto no PAO 2017.
Os gastos operacionais (fornecimentos e serviços externos e gastos com o pessoal) representarão, no máximo, 57% do volume de negócios.	X			Os gastos operacionais da APA, S.A. representaram 45% do Volume de Negócios.
Executar os investimentos de melhoria das infraestruturas logísticas do Porto de Aveiro.			X	Os investimentos previstos no PAO 2017 e não executados em 2017, foram inscritos no PAO 2018-2020.
Investimento em formação dos Recursos Humanos	X			Em 2017, os gastos com formação ascenderam a 14 mil euros.

**S - Sim; N - Não; N/A - Não Aplicável**